

# 刘 波

- ◆ 柏达国际健康服务研究中心医疗事务总监
- ◆ 神经内科主任医师
- ◆ 毕业于哈尔滨医科大学临床医学系
- ◆ 哈尔滨医科大学卫生经济与管理科学硕士
- ◆ 曾任某市卫生局业务局长兼市人民医院院长
- ◆ 曾作为政府交流访问学者公派新加坡工作，参与新加坡政府卫生区域规划和养老社区医院筹建、管理工作
- ◆ 《老年病学》、《老年病诊断与治疗》、《老年外科学》编委

养老社区运营管理研究报告（一）  
医疗/照护体系盈利模式之探讨

柏达国际健康服务研究中心  
医疗事务总监 刘波

# 内 容

- 研究背景
- 研究目的
- 盈利模式
- 结论



# 一、研究背景—现阶段养老产业发展瓶颈

1、大多养老机构盈利水平低，不盈利，甚至亏损：

(1) 宏观层面：法律、法规不完善；

(2) 运营层面：服务产品单一、尚未形成盈利产业链；



- 由于没有一个清晰的持有运营的盈利模式，所以养老产业仍然是投入大，资金回收率低。
- 导致很多资金对养老市场呈现观望态度，实质性进入少。



# 一、研究背景—政策性利好

- 《中华人民共和国老年人权益保障法》2012年12月28日修订通过，自2013年7月1日起实施。



# 一、研究背景—政策性利好

1、《中华人民共和国老年人权利保障法》第四章、第五章是修改后新增加的内容：强调老年人有享受社会服务和社会优待的权利。

(1) 医疗保障体系要对老年人医疗服务需求全覆盖。

(2) 对有医疗护理需要，生活困难的老人政府应视情况给予补助。

(3) 《新版老年人权利保障法》（第四章、第五章）



# 一、研究背景—政策性利好

- 2、由国家发改委牵头，会同民政、财政、劳动人事、卫生等部门制定的《优先发展养老服务的意见》即将出台。将进一步明确税收、养老用地及医疗服务、财政补贴相关政策。

由于《老年人权益保护法》和《优先发展养老服务的意见》相关法律法规的出台，使养老机构医疗护理服务进入医保覆盖范围。将会产生一个巨大的医疗护理需求及市场。

- 《医保政策向老人倾斜》





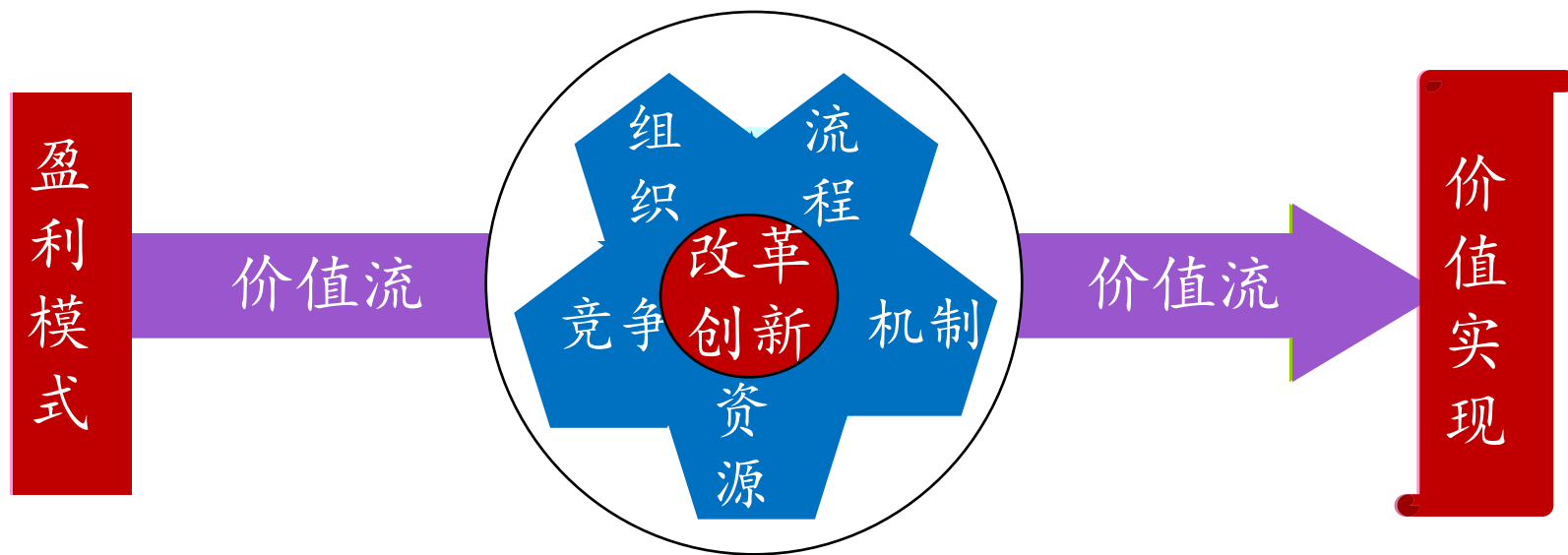
# 小 结

- 这就是：我们提出“医疗照护盈利模式”的前题和背景。

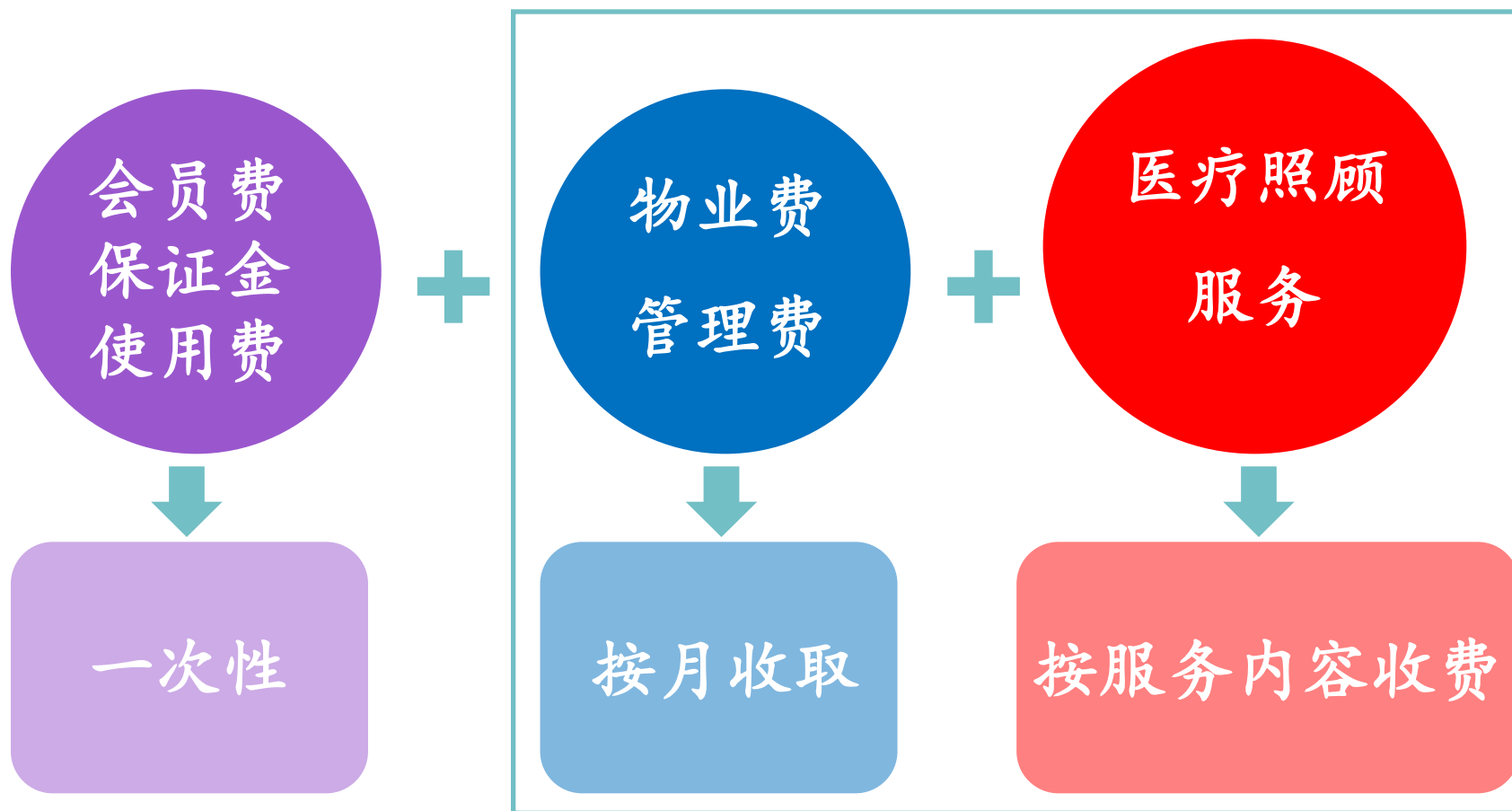


## 二、研究目的

- 提出养老机构持有运营盈利模式。
- 让养老产业健康永续发展。



# 养老社区的盈利模式



## 三、盈利模式

1、在现有的养老社区或养老机构中导入：

- 医疗照护服务项目
- 餐饮、养生、补品等服务项目的开发

2、有服务才有收费；以服务产品的增量求得利润。

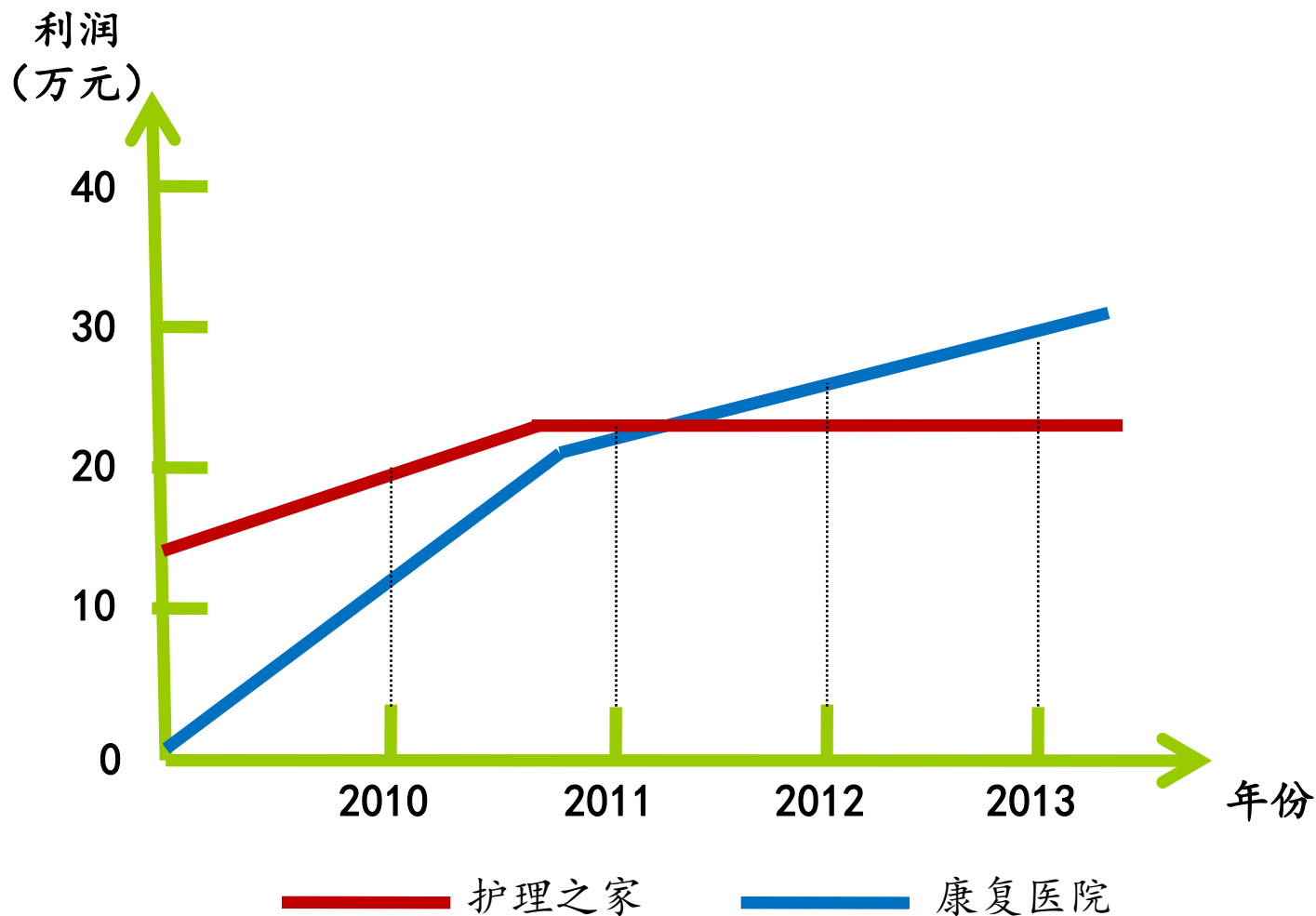


# 1、以持续照护为主线的医疗/照护项目开发应用

健康状况	健康老人	半失能老人	失能老人	往生前期
服务类型	健康管理 养生保健	康复、理疗 按摩、高压氧	康复、洗肾 理疗、三管护理	对症 止痛
费用种类	药品费、补品费 理疗费、按摩费	复健费、氧疗费 护理费、医疗费	治疗费、处置费 护理费、药费	护理费 药费、处置费
收入金额	15-20元/天	200-500元/天	300-500元/天	100-200元/天



# 台湾某护理之家、中国某康复医院(纯)利润曲线



- 台湾某护理之家收支情况一览表
- 某康复医院收支情况一览表



## 2、老年社区中医疗照顾机构及服务

健康老人

半失能老人

失能老人

往生前期

健康管理  
体检中心

养生  
保健中心

睡眠  
管理中心

高压氧治疗中心

康复中心

高血压管理中心

糖尿病管理中心

血透中心

口腔科

五官科

慢病医院

呼吸治疗中心

失智病  
照顾中心

安宁病房

止痛营养支持

- 高端是指服务上高端，以医疗照顾为支撑才是名副其实的高端





## 四、结 论

- 养老社区中服务是核心，以人为本的持续医疗照护是主轴线。
- 养老产业市场广阔，投资回报率高且稳定；致力于养老产业者，积德行善，功德无量！



**Thank you!**

